



**Третє засідання Робочої групи із стратегічного
планування
« 09 » серпня 2021 року**

СИЛЬНІ СТОРОНИ ІРПІНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ



СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. *Трансформація економіки громади в інноваційну, «зелену» циркулярну модель розвитку та інвестиційної привабливості*

- Економіка громади диверсифікована за рахунок розвитку малого та середнього бізнесу (збільшується кількість підприємців, найманих працівників та питома вага в загальному обсязі реалізованої продукції малого бізнесу);
- Розвинена будівельна галузь, високі темпи житлового будівництва;
- Наявність інфраструктури підтримки бізнесу;
- Громада має ресурс «браунфілдів»;
- Місто Ірпінь приєднане до Угоди мерів, Європейської ініціативи «Мери за економічне зростання»;
- Громада має потенціал молоді, молодих сімей, ВПО, безробітних;
- Відбувається поступова диверсифікація ринків збуту підприємств громади до країн ЄС та інших країн світу;
- Громада має людський та кадровий потенціал, в тому числі ВПО;

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. *Трансформація економіки громади в інноваційну, «зелену» циркулярну модель розвитку та інвестиційної привабливості*

- Місто Ірпінь приєднало великі площі земель сільськогосподарського призначення та кадрові ресурси;
- Збільшення населення громади за рахунок позитивного сальдо міграції;
- Наявність розвиненої мережі закладів освіти: Національний Університет ДПС України; заклади професійної (професійно-технічної) освіти, "Ірпінський ліцей інноваційних технологій" (Мала академія наук), заклади загальної освіти з поглибленим вивченням економіки та права;
- Співпраця з Університетом ДФС України з метою створення платформи для пошуку інвесторів для реалізації стартапів;
- Близькість Києва - центру наукових та науково-дослідних організацій;
- Укладено договір з Міністерством цифрової трансформації України, впровадження інструментів в рамках програми «Дія. Цифрова громада».

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. *Комфортна, дружня до довкілля та безпечна для життя та розвитку громада*

- В громаді налічується 109 підземних свердловин для водозабору;
- Місто приєдналося до Угоди мерів, розроблено та затверджено План дій сталого енергетичного розвитку;
- Впровадження системи енергомоніторингу «Енергобаланс»;
- Створено 27 ОСББ;
- Наявність Програми підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та житлово–будівельних кооперативів у місті Ірпінь на 2019-2021 роки;
- Затверджено Положення про «Револьверний фонд» для допомоги об'єднанням співвласників багатоквартирних будинків;
- Гарне транспортне сполучення старостинських округів із центром громади;
- Місто Ірпінь має розвинену транспортну мережу, яка включає автомобільний та залізничний транспорт;

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. *Комфортна, дружня до довкілля та безпечна для життя та розвитку громада*

- Системний лабораторний контроль за якістю атмосферного повітря станцією спостережень за забрудненням навколишнього середовища;
- Тенденція зменшення викидів CO₂ в атмосферне повітря;
- Проведення екологічних акцій серед населення громади, очищення від стихійних звалищ, очищення берегів водойм;
- Проводяться стратегічні екологічні оцінки стратегічних, програмних документів та проєктів місцевого економічного розвитку;
- Проведена реконструкція 50% систем зовнішнього освітлення із використанням енергоефективних ламп;
- 100% водозабезпечення громади питною водою;
- Компенсація забруднення атмосферного повітря через лісові масиви;
- Громадські організації громади впроваджують проєкти екологічної тематики за рахунок коштів міжнародних донорських організацій: тренінги для населення, екологічні акції, організація зон рекреації та відпочинку, озеленення міста

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. *Громада гідності та ефективного врядування орієнтована на людський розвиток, оздоровлення, туризм та якісне дозвілля*

- У громаді здійснюють діяльність біля 12 громадських організацій;
- Збільшення населення громади за рахунок міграційних процесів;
- Декілька років поспіль впроваджується міська цільова програма «Громадський бюджет»;
- Громада має людський потенціал, в тому числі ВПО;
- Функціонує сучасний ЦНАП із використанням ІКТ (69 послуг, електронна черга, автоматизація послуг реєстрації громадян, наявність мобільного ЦНАПу);
- В громаді працюють ЗМІ: телебачення, радіомовлення, друковані та електронні видання;
- Наявність Центру протидії насильству Київського обласного центру соціально-психологічної допомоги;
- Ірпінь приєднався до Європейської Хартії рівності жінок і чоловіків у житті місцевих громад;
- Активне культурне, творче, публічне життя громади на базі громадських, культурних, спортивних просторів та освітніх платформ за підтримки міжнародних донорських організацій;
- Наявність спортивних споруд;
- Розвинута сфера освіти, культури, спорту та соціального захисту у громаді;

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. *Громада гідності та ефективного врядування орієнтована на людський розвиток, оздоровлення, туризм та якісне дозвілля*

- Високо кваліфікований і професійний науково-педагогічний потенціал;
- Наявність інклюзивно-ресурсного центру;
- Наявність закладів професійної (професійно-технічної) освіти;
- Система вищої освіти представлена Національним Університетом ДПС України;
- Створення КНП ЦПМСД, наявність кваліфікованого персоналу для надання ПМД;
- Наявність спортивних споруд;
- Розвинута сфера освіти, культури, спорту та соціального захисту у громаді.
- Наявність будинків культури, бібліотек, сільських клубів, музею, школа інклюзивного виховання;
- Наявність 5-ти будинків сімейного типу;
- Збільшення доходів бюджету на одного мешканця міста за рахунок всіх категорій податкових надходжень, по сільським територіям - за рахунок плати за землю та єдиного податку від с/г виробників;
- Розроблено концепцію та виділено землю під будівництво **МИСТЕЦЬКОГО ЦЕНТРУ «IRPIN ART HOUSE»**, який передбачає створення центру творчості та мистецтва міжнародного рівня

МОЖЛИВОСТІ ІРШІНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ



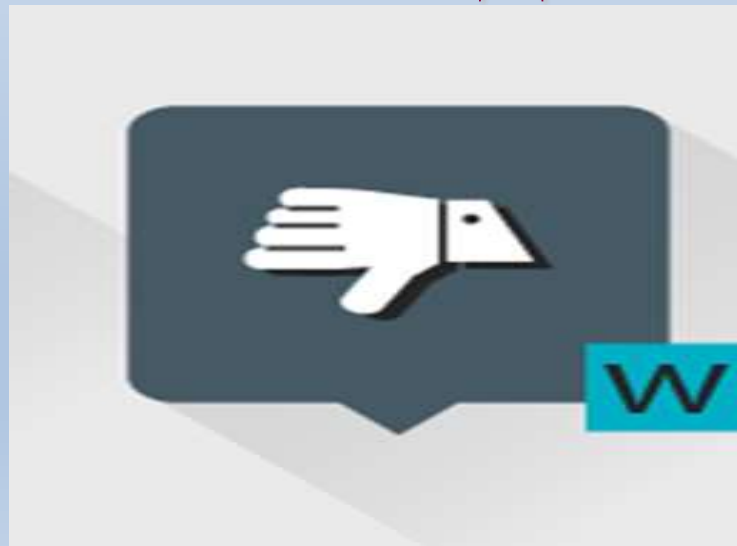


- **Продовження процесів інтеграції в Європейський Союз;**
- **Продовження розпочатих реформ в Україні, особливо в сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого і середнього бізнесу, судової системи;**
- **Залучення додаткових фінансових ресурсів в громаду з національних джерел (у т.ч. коштів Державного фонду регіонального розвитку, Державного фонду енергоефективності, Програми підтримки секторальної політики тощо);**
- **Можливості співпраці з проєктами міжнародної технічної допомоги, а також з програмами міжнародних фінансових організацій;**
- **Диверсифікація ринків збуту продукції товаровиробників;**
- **Впровадження програм для розвитку інноваційного бізнесу;**



- **Збільшення державного стимулювання використання альтернативних джерел енергії;**
- **Ріст купівельної спроможності населення та загальне покращення рівня життя громадян;**
- **Покращення рівня екологічної безпеки;**
- **Впровадження державної гендерної політики на всіх рівнях;**
- **Підвищення доходів громадян;**
- **Державні програми підтримки ВПО;**
- **Впровадження мінімальних соціальних стандартів;**
- **Впровадження найкращих практик муніципального менеджменту в Україні (запровадження Smart рішень в управління громадою).**
- **Заплановано створення Молодіжного центру індустрій.**

СЛАБКІ СТОРОНИ ІРПІНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ



СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. *Трансформація економіки громади в інноваційну, «зелену» циркулярну модель розвитку та інвестиційної привабливості*

- **Різде падіння промислового виробництва, погіршення фінансових результатів діяльності підприємств;**
- **Низький рівень експортної орієнтації підприємств;**
- **Відсутній реєстр вільних земельних ділянок на території громади;**
- **Низький рівень обсягу прямих інвестицій в крупний приватний сектор громади;**
- **Низький рівень інновацій в економіці громади;**
- **Недостатній рівень надання послуг для бізнесу;**
- **Відсутня якісна інфраструктура підтримки бізнесу: бізнес-інкубатора, бізнес-центра, проєктного Офісу, індустріального парку, системи підтримки стартапів тощо;**
- **Низький рівень створення сільськогосподарських кооперативів;**
- **Відсутній ефективний маркетинг території громади;**
- **Дефіцит кваліфікованих кадрів;**

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. *Трансформація економіки громади в інноваційну, «зелену» циркулярну модель розвитку та інвестиційної привабливості*

- Більша частина працездатного населення працює в столиці;
- Сальдо зовнішньої торгівлі громади негативне, імпорт переважає над експортом;
- Розрізненість, неактуальність і невпорядкованість інформації про послідовність дій для започаткування підприємницької діяльності;
- Відсутність консалтингової підтримки щодо зовнішньоекономічної діяльності, сертифікації продукції та виходу на ринку ЄС та світу;
- Зношена комунальна інфраструктура, інженерні мережі, особливо, в сільській місцевості;
- Відсутня Схема планування території ОТГ;
- У громаді відсутнє просторове планування у форматі SMART (ГІС);
- Генеральні плани населених пунктів потребують актуалізації;
- Не в повному обсязі проведена нормативно-грошова оцінка земель;

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. *Трансформація економіки громади в інноваційну, «зелену» циркулярну модель розвитку та інвестиційної привабливості*

- Відсутня мапа інженерних комунікацій громади, схеми тепло-, водопостачання потребують актуалізації;
- Відсутня інноваційна мережа партнерств за участі МІСЬКОЇ РАДИ, ОДА, ЗВО та науково-дослідних організацій з метою генерації та впровадження інновацій;
- Відсутність горизонтальних зв'язків – співпраця бізнес-асоціацій, неурядових організацій, науковців, дослідників для обміну знаннями, технологіями та найкращими практиками;
- Наявність «браунфілдів», які потребують ревіталізації на нових технологічних основах;
- Недостатній рівень цифровізації громади та надання Е-послуг, особливо в сільській місцевості;
- Необхідність впровадження енергоефективних технологій в економіку та соціальну сферу громади.

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. *Комфортна, дружня до довкілля та безпечна для життя та розвитку громада*

- **Зношена комунальна інфраструктура, інженерні мережі, особливо, в сільській місцевості;**
- **У зношеному та аварійному стані знаходиться до 40 відсотків водопровідних мереж;**
- **Значна кількість енергоємного обладнання відпрацювала нормативні терміни експлуатації і потребує заміни;**
- **Втрати питної води під час її транспортування та розподілу в середньому досягають 24 відсотків;**
- **Деякі населені пункти громади забезпечуються водою, яка за окремими якісними показниками не відповідає вимогам державних стандартів;**
- **Низький рівень знань населення з питань управління житловим фондом, енергоефективністю;**
- **Поганий стан доріг в сільській місцевості;**
- **Недостатньо розвинута система поводження з ТПВ, роздільний збір ТПВ та системи їх вторинної переробки, особливо в сільській місцевості;**

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. *Комфортна, дружня до довкілля та безпечна для життя та розвитку громада*

- **Наявність стихійних сміттєзвалищ, особливо в сільській місцевості;**
- **Недостатній рівень впровадження енергоефективних проєктів в громаді;**
- **Мережі зовнішнього освітлення потребують подальшої реконструкції та модернізації, особливо в сільській місцевості;**
- **Не працює Ресурсний Центр з питань ОСББ;**
- **Слабкий рівень співпраці населення та ОСББ із державною програмою ЕНЕРГОДІМ;**
- **Слабкий рівень залучення громадськості до проєктів із благоустрою, ремонтів житлового фонду, інформаційно-роз'яснювальної роботи.**

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. *Комфортна, дружня до довкілля та безпечна для життя та розвитку громада*

- Недостатня матеріально-технічна база комунальних підприємств;
- Відсутній достатній рівень знань населення з питань екології;
- Забруднення річок громади промисловими та каналізаційними викидами;
- Необхідно проведення заходів з відновлення екосистеми озер: збільшення водності, запобігання розмноження водоростей, цвітіння води, зариблення, створення організованих та обладнаних місць відпочинку населення, висадку дерев на берегах водойм;
- В пробах питної води централізованого господарсько-питного водопостачання за мікробіологічними показниками виявлені відхилення від нормативів Державних санітарних правил і норм.

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. *Громада гідності та ефективного врядування орієнтована на людський розвиток, оздоровлення, туризм та якісне дозвілля*

- Збільшується кількість безробітних;
- Відсутній прогноз сформованих спроможних освітніх, медичних, культурних, спортивних мереж з урахуванням приєднаних сільських територій;
- Застаріла матеріально-технічна база соціальної сфери міста та сільських громад (школи, дитячі садочки, амбулаторії, будинки культури, клуби, бібліотеки тощо);
- Перевантаженість закладів дошкільної освіти та велика черга на влаштування до ЗДО;
- Перевантаженість закладів загальної середньої освіти міста Ірпінської міської територіальної громади;
- Необхідність будівництва в місті Ірпені закладу позашкільної освіти з створенням сучасної матеріально-технічної бази;
- Відсутній достатній рівень знань населення щодо реформ, загальнонаціональних тенденцій розвитку, фінансової та ІТ-грамотності, можливостей працевлаштування;

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. *Громада гідності та ефективного врядування орієнтована на людський розвиток, оздоровлення, туризм та якісне дозвілля*

- Недостатня кількість сучасних просторів відпочинку, дозвілля та розваг, громадські центри розвитку та комунікації в сільській місцевості;
- Недостатність сучасних спортивних, творчих, інтелектуальних просторів для розвитку як стимул привабливості громади для молоді, особливо в сільській місцевості;
- Відсутня сфера позашкільної освіти в сільській місцевості;
- Слабкий рівень залучення молоді, ВПО, вразливих груп населення до активного суспільного життя громади, особливо в сільській місцевості;
- Низький рівень доступності інфраструктури соціальних, медичних, освітніх, культурних, адміністративних, правових послуг та доступу до цих послуг для людей вразливих груп в сільській місцевості;
- Недостатній рівень цифровізації сервісів та надання Е-послуг для населення, особливо в сільській місцевості;
- Дефіцит педагогічних, медичних, соціальних працівників та працівників в сфері культури, особливо в сільській місцевості;

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. *Громада гідності та ефективного врядування орієнтована на людський розвиток, оздоровлення, туризм та якісне дозвілля*

- Відсутність хоспісу;
- Відсутність житла для ВПО;
- Відсутність Центрів розвитку та підтримки дітей з цукровим діабетом;
- Проблема створення робочих місць для працевлаштування осіб з інвалідністю, молодих людей, жінок, учасників АТО/ООС, інших категорій вразливих груп населення;
- Необхідність застосування додаткових заходів протидії Пандемії COVID – 19;
- Недостатня робота з дітьми щодо профілактики алкогольної, наркозалежності, булінгу, інтернет-залежності, відсутність інформаційної підтримки;
- Соціальні послуги надаються не в повному обсязі;
- Необхідність проведення ремонтів об'єктів культурної спадщини (пам'ятників);
- Недостатність естетичного виховання молоді.

ЗАГРОЗИ ДЛЯ ІРШІНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ



ЗАГРОЗИ

- **Ескалація бойових дій чи «заморожування» військового конфлікту на сході України;**
- **Девальвація гривні;**
- **Значні коливання національної валюти;**
- **Загальне погіршення соціально-економічної ситуації в країні, кризові явища через карантинні обмеження під час ПАНДЕМІЇ COVID – 19;**
- **Відсутність доступу до дешевих фінансових ресурсів;**
- **Недостатній темп росту доходів населення;**
- **Енергетична неефективність громади, відсутність реалізації проєктів декарбонізації, зеленої енергетики, енергоефективності у співпраці із країнами Європи в рамках зеленого курсу Європи, до якого приєдналася Україна;**

ЗАГРОЗИ

- **Необхідність відновлення інноваційних мереж та інтеграція їх в європейські мережі знань та технологій;**
- **Незаконна вирубка лісів;**
- **Наростання соціальної напруженості, відтік найбільш активного населення;**
- **Поширення пандемії COVID - 19;**
- **Відтік та від'ємна міграція працездатного населення, у тому числі молоді;**
- **Недостатнє фінансування розвитку та навчання робочої сили;**
- **Відсутність програми підтримки сільських територій;**
- **Відсутність інноваційних технологій в сфері ЖКГ;**
- **Техногенні катастрофи, пожежі;**
- **Слабкий рівень цифровізації громади**

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ІРПІНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Ірпінська міська територіальна громада – територія формування інноваційної та конкурентоспроможної економіки, інвестиційної привабливості та сприятливого бізнес-клімату.

Безпечна, енергоефективна та екологічно збалансована громада органічного поєднання «МІСТО-СЕЛО», що забезпечує високу якість життя.

Гендерно-орієнтована згуртована спільнота демократичного врядування активних і щасливих людей, з комфортними умовами проживання населення і майбутніх поколінь, територія відпочинку, дозвілля та розвитку туризму.



**Дякуємо за
співпрацю!**