**SWOT – аналіз**

**СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А**. ***Трансформація економіки громади в інноваційну, «зелену» циркулярну модель розвитку та інвестиційної привабливості***

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * Економіка громади диверсифікована за рахунок розвитку малого та середнього бізнесу (збільшується кількість підприємців, найманих працівників та питома вага в загальному обсязі реалізованої продукції малого бізнесу);
* Розвинена будівельна галузь, високі темпи житлового будівництва;
* Наявність інфраструктури підтримки бізнесу;
* Громада має ресурс «браунфілдів»;
* Місто Ірпінь приєднане до Угоди мерів, Європейської ініціативи «Мери за економічне зростання»;
* Громада має потенціал молоді, молодих сімей, ВПО, безробітних;
* Відбувається поступова диверсифікація ринків збуту підприємств громади до країн ЄС та інших країн світу;
* Місто Ірпінь приєднало великі площі земель сільськогосподарського призначення та кадрові ресурси;
* Збільшення населення громади за рахунок позитивного сальдо міграції;
* Громада має людський та кадровий потенціал, в тому числі ВПО;
* Наявність розвиненої мережі закладів освіти: Національний Університет ДПС України; заклади професійної (професійно-технічної) освіти, "Ірпінський ліцей інноваційних технологій" (Мала академія наук), заклади загальної освіти з поглибленим вивченням економіки та права;
* Співпраця з Університетом ДФС України з метою створення платформи для пошуку інвесторів для реалізації стартапів;
* Близькість Києва - центру наукових та науково-дослідних організацій;
* Укладено договір з Міністерством цифрової трансформації України, впровадження інструментів в рамках програми «Дія. Цифрова громада»
 | * Різке падіння промислового виробництва, погіршення фінансових результатів діяльності підприємств;
* Низький рівень експортної орієнтації підприємств;
* Відсутній реєстр вільних земельних ділянок на території громади;
* Низький рівень обсягу прямих інвестицій в крупний приватний сектор громади;
* Низький рівень інновацій в економіці громади;
* Недостатній рівень надання послуг для бізнесу;
* Відсутня якісна інфраструктура підтримки бізнесу: бізнес-інкубатора, бізнес-центра, проєктного Офісу, індустріального парку, системи підтримки стартапів тощо;
* Низький рівень створення сільськогосподарських кооперативів;
* Відсутній ефективний маркетинг території громади та її брендінг;
* Дефіцит кваліфікованих кадрів;
* Більша частина працездатного населення працює в столиці;
* Сальдо зовнішньої торгівлі громади негативне, імпорт переважає над експортом;
* Розрізненість, неактуальність і невпорядкованість інформації про послідовність дій для започаткування підприємницької діяльності;
* Відсутність консалтингової підтримки щодо зовнішньоекономічної діяльності, сертифікації продукції та виходу на ринку ЄС та світу;
* Зношена комунальна інфраструктура, інженерні мережі, особливо, в сільській місцевості;
* Відсутня Схема планування території ОТГ;
* У громаді відсутнє просторове планування у форматі SMART (ГІС);
* Генеральні плани населених пунктів потребують актуалізації;
* Не в повному обсязі проведена нормативно-грошова оцінка земель;
* Відсутня мапа інженерних комунікацій громади, схеми тепло-, водопостачання потребують актуалізації;
* Відсутня інноваційна мережа партнерств за участі МІСЬКОЇ РАДИ, ОДА, ЗВО та науково-дослідних організацій з метою генерації та впровадження інновацій;
* Відсутність горизонтальних зв’язків – співпраця бізнес-асоціацій, неурядових організацій, науковців, дослідників для обміну знаннями, технологіями та найкращими практиками;
* Наявність «браунфілдів», які потребують ревіталізації на нових технологічних основах;
* Недостатній рівень цифровізації громади та надання Е-послуг, особливо в сільській місцевості;
* Необхідність впровадження енергоефективних технологій в економіку та соціальну сферу громади.
 |

**СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. *Комфортна, дружня до довкілля та безпечна для життя та розвитку громада***

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони**  | **Слабкі сторони** |
| * В громаді налічується 109 підземних свердловин для водозабору;
* Місто приєдналося до Угоди мерів, розроблено та затверджено План дій сталого енергетичного розвитку;
* Впровадження системи енергомоніторингу «Енергобаланс»;
* Створено 27 ОСББ;
* Наявність Програми підтримки об’єднань співвласників багатоквартирних будинків та житлово–будівельних кооперативів у місті Ірпінь на 2019-2021 роки;
* Затверджено Положення про «Револьверний фонд» для допомоги об’єднанням співвласників багатоквартирних будинків;
* Гарне транспортне сполучення старостинських округів із центром громади;
* Місто Ірпінь має розвинену транспортну мережу, яка включає автомобільний та залізничній транспорт;
* Проведена реконструкція 50% систем зовнішнього освітлення із використанням енергоефективних ламп;
* 100% водозабезпечення громади питною водою;
* Компенсація забруднення атмосферного повітря через лісові масиви;
* Системний лабораторний контроль за якістю атмосферного повітря станцією спостережень за забрудненням навколишнього середовища;
* Тенденція зменшення викидів СО2 в атмосферне повітря;
* Проведення екологічних акцій серед населення громади, очищення від стихійних звалищ, очищення берегів водойм;
* Проводяться стратегічні екологічні оцінки стратегічних, програмних документів та проєктів місцевого економічного розвитку;
* Громадські організації громади впроваджують проєкти екологічної тематики за рахунок коштів міжнародних донорських організацій: тренінги для населення, екологічні акції, організація зон рекреації та відпочинку, озеленення міста.
 | * Зношена комунальна інфраструктура, інженерні мережі, особливо, в сільській місцевості;
* У зношеному та аварійному стані знаходиться до 40 відсотків водопровідних мереж;
* Значна кількість енергоємного обладнання відпрацювала нормативні терміни експлуатації і потребує заміни;
* Втрати питної води під час її транспортування та розподілу в середньому досягають 24 відсотків;
* Деякі населені пункти громади забезпечуються водою, яка за окремими якісними показниками не відповідає вимогам державних стандартів;
* Низький рівень знань населення з питань управління житловим фондом, енергоефективністю;
* Поганий стан доріг в сільській місцевості;
* Недостатньо розвинута система поводження з ТПВ, роздільний збір ТПВ та системи їх вторинної переробки, особливо в сільській місцевості;
* Наявність стихійних сміттєзвалищ, особливо в сільській місцевості;
* Недостатній рівень впровадження енергоефективних проєктів в громаді;
* Мережі зовнішнього освітлення потребують подальшої реконструкції та модернізації, особливо в сільській місцевості;
* Не працює Ресурсний Центр з питань ОСББ;
* Слабкий рівень співпраці населення та ОСББ із державною програмою ЕНЕРГОДІМ;
* Слабкий рівень залучення громадськості до проєктів із благоустрою, ремонтів житлового фонду, інформаційно-роз’яснювальної роботи;
* Недостатня матеріально-технічна база комунальних підприємств
* Відсутній достатній рівень знань населення з питань екології;
* Забруднення річок громади промисловими та каналізаційними викидами;
* Необхідно проведення заходів з відновлення екосистеми озер: збільшення водності, запобігання розмноження водоростей, цвітіння води, зариблення, створення організованих та обладнаних місць відпочинку населення, висадку дерев на берегах водойм;
* В пробах питної води централізованого господарсько-питного водопостачання за мікробіологічними показниками виявлені відхилення від нормативів Державних санітарних правил і норм.
 |

**СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. *Громада гідності та ефективного врядування орієнтована на людський розвиток, оздоровлення, туризм та якісне дозвілля***

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * У громаді здійснюють діяльність біля 12 громадських організацій;
* Збільшення населення громади за рахунок міграційних процесів;
* Декілька років поспіль впроваджується міська цільова програма «Громадський бюджет»;
* Громада має людський потенціал, в тому числі ВПО;
* Функціонує сучасний ЦНАП із використанням ІКТ (69 послуг, електронна черга, автоматизація послуг реєстрації громадян, мобільний кейс, є наявність мобільного ЦНАПу);
* В громаді працюють ЗМІ: телебачення, радіомовлення, друковані та електронні видання;
* Наявність Центру протидії насильству Київського обласного центру соціально-психологічної допомоги;
* Ірпінь приєднався до Європейської Хартії рівності жінок і чоловіків у житті місцевих громад;
* Активне культурне, творче, публічне життя громади на базі громадських, культурних, спортивних просторів та освітніх платформ за підтримки міжнародних донорських організацій;
* Розвинута сфера освіти, культури, спорту та соціального захисту у громаді.
* Високо кваліфікований і професійний науково-педагогічний потенціал;
* Наявність інклюзивно-ресурсного центру;
* Наявність закладів професійної (професійно-технічної) освіти;
* Система вищої освіти представлена Національним Університетом ДПС України;
* Створення КНП ЦПМСД, наявність кваліфікованого персоналу для надання ПМД;
* Наявність будинків культури, бібліотек, сільських клубів, музею, школа інклюзивного виховання;
* Наявність спортивних споруд;
* Наявність 5-ти будинків сімейного типу;
* Збільшення доходів бюджету на одного мешканця міста за рахунок всіх категорій податкових надходжень, по сільським територіям - за рахунок плати за землю та єдиного податку від с/г виробників;
* Розроблено концепцію та виділено землю під будівництво МИСТЕЦЬКОГО ЦЕНТРУ «IRPIN ART HOUSE», який передбачає створення центру творчості та мистецтва міжнародного рівня
 | * Збільшується кількість безробітних;
* Відсутній прогноз сформованих спроможних освітніх, медичних, культурних, спортивних мереж з урахуванням приєднаних сільських територій;
* Застаріла матеріально-технічна база соціальної сфери міста та сільських громад (школи, дитячі садочки, амбулаторії, будинки культури, клуби, бібліотеки тощо);
* Перевантаженість закладів дошкільної освіти та велика черга на влаштування до ЗДО;
* Перевантаженість закладів загальної середньої освіти Ірпінської міської територіальної громади, які розташовані в центрі;
* Необхідність будівництва в місті Ірпені закладу позашкільної освіти з створенням сучасної матеріально-технічної бази;
* Відсутній достатній рівень знань населення щодо реформ, загальнонаціональних тенденцій розвитку, фінансової та ІТ-грамотності, можливостей працевлаштування;
* Недостатня кількість сучасних просторів відпочинку, дозвілля та розваг, громадські центри розвитку та комунікації в сільській місцевості;
* Недостатність сучасних спортивних, творчих, інтелектуальних просторів для розвитку як стимул привабливості громади для молоді, особливо в сільській місцевості;
* Відсутня сфера позашкільної освіти в сільській місцевості;

Слабкий рівень залучення молоді, ВПО, вразливих груп населення до активного суспільного життя громади, особливо в сільській місцевості;* Недостатній рівень доступності інфраструктури соціальних, медичних, освітніх, культурних, адміністративних, правових послуг та доступу до цих послуг для людей вразливих груп в сільській місцевості;
* Недостатній рівень цифровізації сервісів та надання Е-послуг для населення, особливо в сільській місцевості;
* Дефіцит педагогічних, медичних, соціальних працівників та працівників в сфері культури, особливо в сільській місцевості;
* Відсутність хоспісу;
* Відсутність житла для ВПО;
* Відсутність Центрів розвитку та підтримки дітей з цукровим діабетом;
* Проблема створення робочих місць для працевлаштування осіб з інвалідністю, молодих людей, жінок, учасників АТО/ООС, інших категорій вразливих груп населення;
* Необхідність застосування додаткових заходів протидії Пандемії COVID – 19;
* Недостатня робота з дітьми щодо профілактики алкогольної, наркозалежності, булінгу, інтернет-залежності, відсутність інформаційної підтримки;
* Соціальні послуги надаються не в повному обсязі;
* Необхідність проведення ремонтів об`єктів культурної спадщини (пам’ятників);
* Недостатність естетичного виховання молоді.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **МОЖЛИВОСТІ** | **ЗАГРОЗИ** |
| * Продовження процесів інтеграції в Європейський Союз;
* Продовження розпочатих реформ в Україні, особливо в сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого і середнього бізнесу, судової системи;
* Залучення додаткових фінансових ресурсів в громаду з національних джерел (у т.ч. коштів Державного фонду регіонального розвитку, Державного фонду енергоефективності, Програми підтримки секторальної політики тощо);
* Можливості співпраці з проєктами міжнародної технічної допомоги, а також з програмами міжнародних фінансових організацій;
* Диверсифікація ринків збуту продукції товаровиробників;
* Впровадження програм для розвитку інноваційного бізнесу;
* Збільшення державного стимулювання використання альтернативних джерел енергії;
* Ріст купівельної спроможності населення та загальне покращення рівня життя громадян;
* Покращення рівня екологічної безпеки;
* Впровадження державної гендерної політики на всіх рівнях;
* Підвищення доходів громадян;
* Державні програми підтримки ВПО;
* Впровадження мінімальних соціальних стандартів;
* Заплановано створення Молодіжного центру індустрій;
* Впровадження найкращих практик муніципального менеджменту в Україні (запровадження Smart рішень в управління громадою).
 | * Ескалація бойових дій чи «заморожування» військового конфлікту на сході України;
* Девальвація гривні;
* Значні коливання національної валюти;
* Загальне погіршення соціально-економічної ситуації в країні, кризові явища через карантинні обмеження під час ПАНДЕМІЇ COVID – 19;
* Відсутність доступу до дешевих фінансових ресурсів;
* Недостатній темп росту доходів населення;
* Енергетична неефективність громади, відсутність реалізації проєктів декарбонізації, зеленої енергетики, енергоефективності у співпраці із країнами Європи в рамках зеленого курсу Європи, до якого приєдналася Україна;
* Необхідність відновлення інноваційних мереж та інтеграція їх в європейські мережі знань та технологій;
* Незаконна вирубка лісів;
* Наростання соціальної напруженості, відтік найбільш активного населення;
* Поширення пандемії COVID - 19;
* Відтік та від’ємна міграція працездатного населення, у тому числі молоді;
* Недостатнє фінансування розвитку та навчання робочої сили;
* Відсутність програми підтримки сільських територій;
* Відсутність інноваційних технологій в сфері ЖКГ;
* Техногенні катастрофи, пожежі;
* Слабкий рівень цифровізації громади.
 |