**SWOT – аналіз**

**СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А**. ***Трансформація економіки громади в інноваційну, «зелену» циркулярну модель розвитку та інвестиційної привабливості***

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * Економіка громади диверсифікована за рахунок розвитку малого та середнього бізнесу (збільшується кількість підприємців, найманих працівників та питома вага в загальному обсязі реалізованої продукції малого бізнесу); * Розвинена будівельна галузь, високі темпи житлового будівництва; * Наявність інфраструктури підтримки бізнесу; * Громада має ресурс «браунфілдів»; * Місто Ірпінь приєднане до Угоди мерів, Європейської ініціативи «Мери за економічне зростання»; * Громада має потенціал молоді, молодих сімей, ВПО, безробітних; * Відбувається поступова диверсифікація ринків збуту підприємств громади до країн ЄС та інших країн світу; * Місто Ірпінь приєднало великі площі земель сільськогосподарського призначення та кадрові ресурси; * Збільшення населення громади за рахунок позитивного сальдо міграції; * Громада має людський та кадровий потенціал, в тому числі ВПО; * Наявність розвиненої мережі закладів освіти: Національний Університет ДПС України; заклади професійної (професійно-технічної) освіти, "Ірпінський ліцей інноваційних технологій" (Мала академія наук), заклади загальної освіти з поглибленим вивченням економіки та права; * Співпраця з Університетом ДФС України з метою створення платформи для пошуку інвесторів для реалізації стартапів; * Близькість Києва - центру наукових та науково-дослідних організацій; * Укладено договір з Міністерством цифрової трансформації України, впровадження інструментів в рамках програми «Дія. Цифрова громада» | * Різке падіння промислового виробництва, погіршення фінансових результатів діяльності підприємств; * Низький рівень експортної орієнтації підприємств; * Відсутній реєстр вільних земельних ділянок на території громади; * Низький рівень обсягу прямих інвестицій в крупний приватний сектор громади; * Низький рівень інновацій в економіці громади; * Недостатній рівень надання послуг для бізнесу; * Відсутня якісна інфраструктура підтримки бізнесу: бізнес-інкубатора, бізнес-центра, проєктного Офісу, індустріального парку, системи підтримки стартапів тощо; * Низький рівень створення сільськогосподарських кооперативів; * Відсутній ефективний маркетинг території громади та її брендінг; * Дефіцит кваліфікованих кадрів; * Більша частина працездатного населення працює в столиці; * Сальдо зовнішньої торгівлі громади негативне, імпорт переважає над експортом; * Розрізненість, неактуальність і невпорядкованість інформації про послідовність дій для започаткування підприємницької діяльності; * Відсутність консалтингової підтримки щодо зовнішньоекономічної діяльності, сертифікації продукції та виходу на ринку ЄС та світу; * Зношена комунальна інфраструктура, інженерні мережі, особливо, в сільській місцевості; * Відсутня Схема планування території ОТГ; * У громаді відсутнє просторове планування у форматі SMART (ГІС); * Генеральні плани населених пунктів потребують актуалізації; * Не в повному обсязі проведена нормативно-грошова оцінка земель; * Відсутня мапа інженерних комунікацій громади, схеми тепло-, водопостачання потребують актуалізації; * Відсутня інноваційна мережа партнерств за участі МІСЬКОЇ РАДИ, ОДА, ЗВО та науково-дослідних організацій з метою генерації та впровадження інновацій; * Відсутність горизонтальних зв’язків – співпраця бізнес-асоціацій, неурядових організацій, науковців, дослідників для обміну знаннями, технологіями та найкращими практиками; * Наявність «браунфілдів», які потребують ревіталізації на нових технологічних основах; * Недостатній рівень цифровізації громади та надання Е-послуг, особливо в сільській місцевості; * Необхідність впровадження енергоефективних технологій в економіку та соціальну сферу громади. |

**СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. *Комфортна, дружня до довкілля та безпечна для життя та розвитку громада***

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * В громаді налічується 109 підземних свердловин для водозабору; * Місто приєдналося до Угоди мерів, розроблено та затверджено План дій сталого енергетичного розвитку; * Впровадження системи енергомоніторингу «Енергобаланс»; * Створено 27 ОСББ; * Наявність Програми підтримки об’єднань співвласників багатоквартирних будинків та житлово–будівельних кооперативів у місті Ірпінь на 2019-2021 роки; * Затверджено Положення про «Револьверний фонд» для допомоги об’єднанням співвласників багатоквартирних будинків; * Гарне транспортне сполучення старостинських округів із центром громади; * Місто Ірпінь має розвинену транспортну мережу, яка включає автомобільний та залізничній транспорт; * Проведена реконструкція 50% систем зовнішнього освітлення із використанням енергоефективних ламп; * 100% водозабезпечення громади питною водою; * Компенсація забруднення атмосферного повітря через лісові масиви; * Системний лабораторний контроль за якістю атмосферного повітря станцією спостережень за забрудненням навколишнього середовища; * Тенденція зменшення викидів СО2 в атмосферне повітря; * Проведення екологічних акцій серед населення громади, очищення від стихійних звалищ, очищення берегів водойм; * Проводяться стратегічні екологічні оцінки стратегічних, програмних документів та проєктів місцевого економічного розвитку; * Громадські організації громади впроваджують проєкти екологічної тематики за рахунок коштів міжнародних донорських організацій: тренінги для населення, екологічні акції, організація зон рекреації та відпочинку, озеленення міста. | * Зношена комунальна інфраструктура, інженерні мережі, особливо, в сільській місцевості; * У зношеному та аварійному стані знаходиться до 40 відсотків водопровідних мереж; * Значна кількість енергоємного обладнання відпрацювала нормативні терміни експлуатації і потребує заміни; * Втрати питної води під час її транспортування та розподілу в середньому досягають 24 відсотків; * Деякі населені пункти громади забезпечуються водою, яка за окремими якісними показниками не відповідає вимогам державних стандартів; * Низький рівень знань населення з питань управління житловим фондом, енергоефективністю; * Поганий стан доріг в сільській місцевості; * Недостатньо розвинута система поводження з ТПВ, роздільний збір ТПВ та системи їх вторинної переробки, особливо в сільській місцевості; * Наявність стихійних сміттєзвалищ, особливо в сільській місцевості; * Недостатній рівень впровадження енергоефективних проєктів в громаді; * Мережі зовнішнього освітлення потребують подальшої реконструкції та модернізації, особливо в сільській місцевості; * Не працює Ресурсний Центр з питань ОСББ; * Слабкий рівень співпраці населення та ОСББ із державною програмою ЕНЕРГОДІМ; * Слабкий рівень залучення громадськості до проєктів із благоустрою, ремонтів житлового фонду, інформаційно-роз’яснювальної роботи; * Недостатня матеріально-технічна база комунальних підприємств * Відсутній достатній рівень знань населення з питань екології; * Забруднення річок громади промисловими та каналізаційними викидами; * Необхідно проведення заходів з відновлення екосистеми озер: збільшення водності, запобігання розмноження водоростей, цвітіння води, зариблення, створення організованих та обладнаних місць відпочинку населення, висадку дерев на берегах водойм; * В пробах питної води централізованого господарсько-питного водопостачання за мікробіологічними показниками виявлені відхилення від нормативів Державних санітарних правил і норм. |

**СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. *Громада гідності та ефективного врядування орієнтована на людський розвиток, оздоровлення, туризм та якісне дозвілля***

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * У громаді здійснюють діяльність біля 12 громадських організацій; * Збільшення населення громади за рахунок міграційних процесів; * Декілька років поспіль впроваджується міська цільова програма «Громадський бюджет»; * Громада має людський потенціал, в тому числі ВПО; * Функціонує сучасний ЦНАП із використанням ІКТ (69 послуг, електронна черга, автоматизація послуг реєстрації громадян, мобільний кейс, є наявність мобільного ЦНАПу); * В громаді працюють ЗМІ: телебачення, радіомовлення, друковані та електронні видання; * Наявність Центру протидії насильству Київського обласного центру соціально-психологічної допомоги; * Ірпінь приєднався до Європейської Хартії рівності жінок і чоловіків у житті місцевих громад; * Активне культурне, творче, публічне життя громади на базі громадських, культурних, спортивних просторів та освітніх платформ за підтримки міжнародних донорських організацій; * Розвинута сфера освіти, культури, спорту та соціального захисту у громаді. * Високо кваліфікований і професійний науково-педагогічний потенціал; * Наявність інклюзивно-ресурсного центру; * Наявність закладів професійної (професійно-технічної) освіти; * Система вищої освіти представлена Національним Університетом ДПС України; * Створення КНП ЦПМСД, наявність кваліфікованого персоналу для надання ПМД; * Наявність будинків культури, бібліотек, сільських клубів, музею, школа інклюзивного виховання; * Наявність спортивних споруд; * Наявність 5-ти будинків сімейного типу; * Збільшення доходів бюджету на одного мешканця міста за рахунок всіх категорій податкових надходжень, по сільським територіям - за рахунок плати за землю та єдиного податку від с/г виробників; * Розроблено концепцію та виділено землю під будівництво МИСТЕЦЬКОГО ЦЕНТРУ «IRPIN ART HOUSE», який передбачає створення центру творчості та мистецтва міжнародного рівня | * Збільшується кількість безробітних; * Відсутній прогноз сформованих спроможних освітніх, медичних, культурних, спортивних мереж з урахуванням приєднаних сільських територій; * Застаріла матеріально-технічна база соціальної сфери міста та сільських громад (школи, дитячі садочки, амбулаторії, будинки культури, клуби, бібліотеки тощо); * Перевантаженість закладів дошкільної освіти та велика черга на влаштування до ЗДО; * Перевантаженість закладів загальної середньої освіти Ірпінської міської територіальної громади, які розташовані в центрі; * Необхідність будівництва в місті Ірпені закладу позашкільної освіти з створенням сучасної матеріально-технічної бази; * Відсутній достатній рівень знань населення щодо реформ, загальнонаціональних тенденцій розвитку, фінансової та ІТ-грамотності, можливостей працевлаштування; * Недостатня кількість сучасних просторів відпочинку, дозвілля та розваг, громадські центри розвитку та комунікації в сільській місцевості; * Недостатність сучасних спортивних, творчих, інтелектуальних просторів для розвитку як стимул привабливості громади для молоді, особливо в сільській місцевості; * Відсутня сфера позашкільної освіти в сільській місцевості;   Слабкий рівень залучення молоді, ВПО, вразливих груп населення до активного суспільного життя громади, особливо в сільській місцевості;   * Недостатній рівень доступності інфраструктури соціальних, медичних, освітніх, культурних, адміністративних, правових послуг та доступу до цих послуг для людей вразливих груп в сільській місцевості; * Недостатній рівень цифровізації сервісів та надання Е-послуг для населення, особливо в сільській місцевості; * Дефіцит педагогічних, медичних, соціальних працівників та працівників в сфері культури, особливо в сільській місцевості; * Відсутність хоспісу; * Відсутність житла для ВПО; * Відсутність Центрів розвитку та підтримки дітей з цукровим діабетом; * Проблема створення робочих місць для працевлаштування осіб з інвалідністю, молодих людей, жінок, учасників АТО/ООС, інших категорій вразливих груп населення; * Необхідність застосування додаткових заходів протидії Пандемії COVID – 19; * Недостатня робота з дітьми щодо профілактики алкогольної, наркозалежності, булінгу, інтернет-залежності, відсутність інформаційної підтримки; * Соціальні послуги надаються не в повному обсязі; * Необхідність проведення ремонтів об`єктів культурної спадщини (пам’ятників); * Недостатність естетичного виховання молоді. |

|  |  |
| --- | --- |
| **МОЖЛИВОСТІ** | **ЗАГРОЗИ** |
| * Продовження процесів інтеграції в Європейський Союз; * Продовження розпочатих реформ в Україні, особливо в сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого і середнього бізнесу, судової системи; * Залучення додаткових фінансових ресурсів в громаду з національних джерел (у т.ч. коштів Державного фонду регіонального розвитку, Державного фонду енергоефективності, Програми підтримки секторальної політики тощо); * Можливості співпраці з проєктами міжнародної технічної допомоги, а також з програмами міжнародних фінансових організацій; * Диверсифікація ринків збуту продукції товаровиробників; * Впровадження програм для розвитку інноваційного бізнесу; * Збільшення державного стимулювання використання альтернативних джерел енергії; * Ріст купівельної спроможності населення та загальне покращення рівня життя громадян; * Покращення рівня екологічної безпеки; * Впровадження державної гендерної політики на всіх рівнях; * Підвищення доходів громадян; * Державні програми підтримки ВПО; * Впровадження мінімальних соціальних стандартів; * Заплановано створення Молодіжного центру індустрій; * Впровадження найкращих практик муніципального менеджменту в Україні (запровадження Smart рішень в управління громадою). | * Ескалація бойових дій чи «заморожування» військового конфлікту на сході України; * Девальвація гривні; * Значні коливання національної валюти; * Загальне погіршення соціально-економічної ситуації в країні, кризові явища через карантинні обмеження під час ПАНДЕМІЇ COVID – 19; * Відсутність доступу до дешевих фінансових ресурсів; * Недостатній темп росту доходів населення; * Енергетична неефективність громади, відсутність реалізації проєктів декарбонізації, зеленої енергетики, енергоефективності у співпраці із країнами Європи в рамках зеленого курсу Європи, до якого приєдналася Україна; * Необхідність відновлення інноваційних мереж та інтеграція їх в європейські мережі знань та технологій; * Незаконна вирубка лісів; * Наростання соціальної напруженості, відтік найбільш активного населення; * Поширення пандемії COVID - 19; * Відтік та від’ємна міграція працездатного населення, у тому числі молоді; * Недостатнє фінансування розвитку та навчання робочої сили; * Відсутність програми підтримки сільських територій; * Відсутність інноваційних технологій в сфері ЖКГ; * Техногенні катастрофи, пожежі; * Слабкий рівень цифровізації громади. |